



## **Delibera del Consiglio Direttivo n. 10/2021**

L'anno duemilaventuno il giorno ventinove del mese di giugno (29.06.2021) alle ore 16,30 presso la sede sociale dell'Automobile Club Verbano Cusio Ossola, sita in Regione Nosere n. 4, sono stati convocati con regolare avviso in data 22.06.2021 prot. n. 379/21 i componenti del Consiglio Direttivo per deliberare sul seguente ordine del giorno:

### **Approvazione dei criteri di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario per il triennio 2021 - 2023**

Sono presenti alla seduta odierna i signori consiglieri: il Presidente Ten. Col. Ettore Superina, il sig. Milisenda Alfredo vice-Presidente, la prof.ssa Casadei Candina e l'avv. Varesi Matteo (in videoconferenza); risulta assente il rag. Corti Vittorio.

Per il Collegio dei Revisori dei Conti sono presenti in videoconferenza il dott. Bianchetti Cesare, il dott. Dellatorre Danilo e la dott.ssa Toma Maria Grazia, revisore di nomina ministeriale.

Funge da segretario verbalizzante il direttore dell'Ente dott. Emilio Ingenito.

Il Presidente, constatata la validità della riunione, dichiara aperta la seduta.

### **Il Presidente**

informa i Consiglieri che è necessario fissare dei criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC. con cadenza triennale, come stabilito dall'art. 59 dello Statuto dell'ACI.

Il Consiglio Generale dell'ACI nella seduta del 8 aprile 2021 ha deliberato le linee guida con cui si è stabilita la metodologia da adottare, le modalità applicative per il triennio 2021 - 2023 e le relative tempistiche.

Sono state individuate tre aree:

1. Area finanziaria a sua volta suddivisa in "Area indebitamento verso ACI" con peso percentuale uguale a **30** e "Area equilibrio finanziario" con peso percentuale uguale a **20**.
2. Area patrimoniale con peso percentuale uguale a **30**
3. Area economica con peso percentuale uguale a **20**

Per quanto riguarda l'Area indebitamento verso ACI, l'Automobile Club VCO presenta debiti verso ACI con un piano di rientro concordato, pertanto il livello di indebitamento al 31.12.2020 è pari al 55%. L'obiettivo per il triennio è il raggiungimento del 45% del livello di indebitamento verso ACI.

# AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO OSSOLA

Per quanto riguarda l'Area equilibrio finanziario l'Ente nel 2020 ha raggiunto una percentuale del 6%, valore perfettamente in linea con il target fissato da ACI. Per il triennio 2021-2023 si prevede di riuscire a mantenere questo valore e di assestarlo al di sopra del 2%.

Per quanto riguarda l'Area dell'equilibrio economico l'Ente ha raggiunto una percentuale del 22%, valore perfettamente in linea con il target fissato da ACI. Per il triennio 2021-2023 si prevede di riuscire a mantenere questo valore e di assestarlo al di sopra del 12%.

Per l'Area Equilibrio patrimoniale l'Ente ha un patrimonio netto negativo che sta riducendo di anno in anno con l'utile di esercizio. Nel 2020 il valore è pari a -28% e l'obiettivo che ci si pone per il triennio 2021-2023 è di raggiungere un valore percentuale  $\geq 0$ .

Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Valori AC VCO anno 2020	Significato indicatore	Target ACI	Risultato 2020 e obiettivo triennio 2021-2023
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebit. v/ACI	100%	<b>225.391</b> <hr/> <b>414.205</b>	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi	$\leq 10\%$	2020 = 55% <b>2021/2023 = <math>\leq 45\%</math></b>
Equilibrio Finanziario	20%	Solidità finanziaria	100%	<b>23.363</b> <hr/> <b>414.205</b>	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità	$\geq 2\%$	2020 = 6% <b>2021 – 2023 = <math>\geq 2\%</math></b>
Equilibrio Economico	20%	Ebitda margin	100%	<b>94.958</b> <hr/> <b>438.362</b>	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo	$\geq 12\%$	2020 = 22% <b>2021 – 2023 = <math>\geq 12\%</math></b>
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimon.	100%	<b>-113.524</b> <hr/> <b>414.205</b>	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC in rapporto al volume degli impieghi	$\geq 15\%$	2020 = - 28% <b>2021 – 2023 = <math>\geq 0\%</math></b>

Il Presidente chiede ai Consiglieri di deliberare su quanto da lui esposto ed in oggetto alla presente delibera

## Il Consiglio Direttivo

Visto l'art. 59 comma 5 dello Statuto dell'ACI;  
viste le linee guida indicate dal Consiglio Generale nella seduta dell'8 aprile 2021;  
sentito il Presidente e ascoltata la relazione del Direttore;  
sentito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti;

# AUTOMOBILE CLUB VERBANO CUSIO OSSOLA

## **stabilisce**

per il triennio 2021 – 2023, che i criteri di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario siano quelli sopra indicati, con l'intento di porre in atto un livello di miglioramento per ogni indicatore;

che ogni valore dei predetti indicatori sia monitorato alla fine di ogni esercizio affinché si possano porre quelle misure correttive secondo una logica di miglioramento continuo.

f.to Il Direttore  
**Dr. Emilio Ingenito**

f.to Il Presidente  
**Ten. Col. Ettore Superina**